



Trabajo final para la obtención del grado de
Magíster en Comunicación Política y Asuntos Públicos
Universidad Adolfo Ibáñez

**ESTRATEGIA DE CAMPAÑA DE LA NUEVA POLÍTICA PÚBLICA
CONTRA LA VIOLENCIA EN LOS ESTADIOS**

Alumnos:

Jaime Pinochet Espíldora- Patricio Nunes Berrio-Ochoa

Profesora Guía:

Bárbara Fuentes B.

25 de julio de 2023

ÍNDICE

Resumen

I.	Introducción	4
II.	Marco Teórico	8
III.	El Estado, Los Hitos, Los Expertos y la Revisión Internacional	17
IV.	Diagnóstico de Imagen: Estadio Seguro	28
V.	Diagnóstico: Barras Bravas infiltradas por el crimen organizado ante un Estado invisible en su rol	32
VI.	Evaluación FODA-PESTEL	34
VII.	Diseño Estratégico de Campaña	37
VIII.	Carta Gantt	49
IX.	Evaluación Plan Comunicacional	51

Anexos

Referencias

RESUMEN

Por cada hecho de violencia en los estadios, siempre se concluye que el fútbol chileno tocó fondo. Así fue una vez más, el pasado 30 de abril, cuando un grupo de barristas de “Los de Abajo” se infiltró en el sector más acomodado del Estadio Ester Roa en Concepción, mientras se disputaba el clásico universitario. En un par de segundos y a vista de todos, las bengalas y fuegos artificiales comenzaron a invadir la cancha, lo que detuvo el partido. Por milagro, uno de esos artefactos no dio en la cabeza de un camarógrafo de la televisión ni en jugadores y árbitros.

Tras esa intervención, se determinó suspender el partido a los 31 minutos dejando atónitos a los más de 20 mil espectadores que viajaron de todo Chile para ver el espectáculo. Como suele ocurrir, se repitió que el fútbol local no da para más y que está “tomado” por las barras bravas. Lo cierto es que desde 1986 se registran hechos significativos de violencia en los estadios. A la fecha, son más de 30 situaciones calificadas como graves o gravísimas y en pocas oportunidades la Justicia ha podido condenar e incluso iniciar investigaciones por este tema.

Los gobiernos de turno han intentado enfrentar a estos grupos, pero sin mucho éxito. Leyes, reformas a estas mismas e incluso la creación de una institucionalidad como el departamento Estadio Seguro son parte de las medidas que han tenido poco efecto en más de 25 años de violencia en los estadios. Y esta falta de convicción política permitió que se agregara un problema mayor: la infiltración de redes de narcotráfico en el funcionamiento de las barras bravas más peligrosas, como son la “Garra Blanca” y “Los de Abajo”.

Este trabajo propone algunas respuestas y la ruta que debería tomar el Ministerio del Interior para controlar la agenda de este problema, que ya no es sólo de recintos deportivos, sino que también tiene ramificaciones de violencia en los barrios vulnerables del país.

Pero no basta con medidas estatales. La Asociación de Fútbol Profesional y los clubes como Colo Colo, Universidad de Chile y Universidad Católica tienen que ingresar a este diseño como un socio estratégico relevante para enfrentar a sus propios hinchas violentos y terminar con mirar hacia las policías como los responsables de lo que ocurre en sus recintos.

Este trabajo se respalda con un marco teórico en el que se analiza las diferentes formas de violencia barrial, además de fuentes periodísticas y documentales para retratar cómo el crimen organizado está presente en esta problemática. Para el diagnóstico se entrevistaron a ex directores de Estadio Seguro, parlamentarios y barristas, cuyas conclusiones permitieron construir un diseño para posicionar una nueva política pública, a cargo del Ministerio del Interior, contra la violencia en los estadios a ejecutarse en tres etapas a partir del segundo semestre de 2023.